

2024 年工作总结和 2025 年工作计划江苏省大丰麋鹿国家级自然保护区管理处

2024 年在市委、市政府的正确领导下，在省林业局的关心支持下，麋鹿保护区认真贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，以党的二十大和二十届三中全会精神为引领，紧紧围绕“麋鹿保护区高质量发展”中心任务，坚守麋鹿保护工作一线，积极推进麋鹿保护各项工作，现将 2024 年工作总结如下：

一、麋鹿保护高质量发展工作进展情况

（一）党建引领工作推进

麋鹿保护区扎实推进党建工作：一是认真落实“三会一课”制度。保护区党组积极落实责任，定期召开党组会议，对项目实施，人员提拔任命等重大事项进行研究讨论，集体做出决策；党总支、各支部委员会每月按时召开党员会议，开展政治理论学习，传达国家、省林业局以及市委有关会议精神。党组书记、总支书记和各支部书记按照要求开展专题党课，扎实推进“三会一课”制度在保护区“落地生根”。二是组织召开 2024 年全面从严治党暨作风建设工作会。保护区各处室及直属单位负责人递交《党风廉政建设责任状》，充分彰显麋鹿保护区党员坚守廉洁政治底线的决心和态度。

（二）麋鹿种群持续稳定恢复

2024 年麋鹿保护区麋鹿种群数量达到 8216 头，其中野生种群数量升至 3553 头，麋鹿健康稳定地在沿海滩涂繁衍发展，恢

复野生麋鹿种群的工作进一步推进。野生麋鹿的活动范围持续扩大，并逐渐形成健康稳定的繁殖种群。

（三）安全生产责任更加坚实

麋鹿保护区高度重视安全生产工作，坚持把安全生产工作放在突出位置，全面落实安全生产主体责任，扎实推进麋鹿种群保护，森林防火，景区运营等重点领域安全生产管理：**一是高度重视安全生产工作。**麋鹿保护区认真贯彻落实习近平总书记关于安全生产的重要论述和指示批示精神，积极参加中央、省市安全生产电视电话会议、大丰区安全生产工作例会等，及时传达会议精神，并结合麋鹿保护区实际，排查安全生产隐患，落实安全生产责任。**二是保障保护区安全生产。**结合重大事故隐患专项排查整治行动定期对重点领域开展安全检查；按季节结合围网四周植被生长状况，根据防火隔离的要求，组织人员在 25 千米长的围网四周清理宽 10 米的防火隔离带，为护林防火工作提供了安全保障；在全区范围内集中更换防火、安全等提示标牌，在海堤路口安装凸透镜，保障职工上下班穿越海堤路道路安全。**三是增强安全生产从业人员安全意识与自救技能。**以安全生产月和消防宣传月为契机，开展消防安全应急培训，特邀一级注册消防工程师，讲述了怎样防范和发现身边的火灾隐患、如何正确逃生自救等消防安全知识，并开展火灾疏散、真火扑灭、心肺复苏三个项目的应急演练，提高了保护区全体职工面对突发事件的应变能力；组织安全生产人员集中学习游泳技能，掌握野外工作自救本领。

（四）纪检工作“保驾护航”

麋鹿保护区坚持将纪律挺在前，切实履行纪检检查职责：一

是坚决履行“三重一大”重大事项报备制度。尤其对区内实施项目做到事前、事中、事后及时报备，及时提请派驻组监督审查。监督审查室积极履行监督职责，积极参与项目实施方案编制、招标、验收等关键环节监督。二是积极履行节假日廉政提醒约谈责任，分别在“五一劳动节、国庆节、中秋节、春节”等重要时期开展节前廉政提醒约谈，时刻提醒保护区干部职工廉洁过节。三是开展特色的廉政教育活动。开展“510”警示教育活动，保护区党员干部赴上海吴家洼监狱和三仓烈士陵园开展警示教育活动，引导党员干部学条例、明法纪、守底线，增强党员干部遵规守纪、清正廉洁意识。组织党员干部赴新四军纪念馆参观“弘扬铁军传统 强化使命担当——新四军纪律建设专题展”，学习新四军精神，凝聚保护区党员奋进动力。

（五）麋鹿保护管理科学有序

围绕省林业局下达的年度重点工作任务，保护区积极谋划，坚持问题导向，科学开展麋鹿种群管理工作，顺利完成工作任务：一是强化鹿群网格化监测工作。落实监测区域专人管理，实施区域管理 AB 角，避免区域管理出现无人监测情况；注重半散养麋鹿的管理，特别是麋鹿的生理状况、种群数量和分布情况，进行分块调控轮牧，使保护区内水源和生境得到合理利用。二是细化巡护监测工作。根据保护区麋鹿管理实际情况，明确各区巡护人责任，做好保护区内一、二、三区围网巡护，并要求巡护人员定期按要求上报巡护记录。此外还以野外救助区域为基础扩展巡护监测范围及路线，将更为广阔的区域纳入巡护监测范围。三是多方位为野生麋鹿安全“保驾护航”。通过 110 平台、救助热线和

日常巡护，麋鹿保护区不断拓宽野生麋鹿救助信息渠道，提高救助成功率，以月为单位，完成 12 份野外麋鹿救助工作简报，截止目前共救助野生麋鹿共救助野生麋鹿 419 起，成功救助 663 头；联合大丰区林业执法大队、大丰公安食药环在启明路、竹港闸、川东闸附近开展野生动物保护巡护行动，提高当地社区居民保护意识；在全区范围内清理海漂垃圾，为麋鹿营造安全、清洁的栖息环境。

（六）科普宣传彰显特色

一是媒体宣传“如火如荼”。全年麋鹿保护区以专题新闻亮相央视 42 次、省台 6 次、市台 4 次，新华社专题片 1 次，总时长 139 min；成功举办第 12 届鹿王争霸赛直播活动，在线参与人次多达 116 万；配合央视、省台、外省卫视拍摄专题纪录片 5 部，麋鹿保护和湿地保护的影响力不断提升，宣传层次继续保持“高位”，为生物多样性保护的宣传工作增添新色彩。二是科普活动丰富多彩。依托世界湿地日、野生动植物保护日、爱鸟周、生物多样性保护日、世界环境日等主题日，开展 3 次普法宣传活动，与麋鹿自然营地合作开展科普教学活动 10 余次，青少年参与多达 350 人次。

（七）项目实施稳步推进

一是“监测能力提升工程”项目稳步实施。预计在 2024 年底完成项目初步验收，投入使用。二是积极推进项目验收和报批。全年使用财政项目资金 4750 万元。三是湿地恢复项目有序进行，沟渠疏浚长度 1445m，淋碱沟开挖长度 730m，生境营造工程 80 个，生境营造总面积 7.61hm²，土壤修复总面积 1.22hm²，植被

恢复工程面积共 5.11hm²，保护区湿地生态环境得到有效改善。

四是绿化项目持续推进。扦插金丝垂柳 30000 株，改良盐碱地 300 亩，播种了乌桕等种子 3000 斤，累计覆盖面积超过 100 亩，栽植了多个耐盐碱树种共计 11000 株。

（八）科学研究方向更广、更细

2024 年麋鹿保护区获取第 1 届江苏省林学会林业科学技术奖二等奖，“我是生态讲解员”荣获三等奖，“全国林业与草原科普讲解大赛”获分赛区一等奖、总决赛三等奖，“科普先锋讲解大赛”中获一等奖和优秀林业科普作品奖；持续开展鸟类环志工作，全年环志鸟类 572 只，撰写鸟类环志报告 1 份；协助中国林业科学研究院森林生态环境与自然保护研究所实施濒危集群兽类疫病风险调查评估项目，以及盐城兽医站疫病筛查工作；制定保护区水质监测方案，形成保护区水质检测情况报告，评估保护区水质现状。

二、存在问题

一是鹿群种群管理压力不断增大。随着野生麋鹿活动范围扩大，麋鹿种群数量不断增加，保护区应该及时调整调查范围，加大监测频次，密切关注麋鹿分布区域的生存状况与栖息地环境，掌握所面临的威胁，及时制定突发情况下的应急预案。

二是项目实施需要更快、更稳。麋鹿保护区项目时间紧任务重，更需要统筹管理，提高监督水平，确保项目实施人员廉洁自律，资金使用合法合规。

三是安全生产和内部管理工作需要不断加强。

三、2025 年工作计划

一是加强党建引领，促进麋鹿保护水平迈向更高层次。以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，认真践行两山理论，结合实际，锚定思想，让党的理论思想融入到麋鹿保护工作的方方面面。

二是加强麋鹿种群科学管理。持续开展野生麋鹿种群网格化管理、救助、疾病监测、科学研究、种群内部调节和迁地保护研究，科学有效管理麋鹿种群。

三是加强项目管理，推进中央财政资金项目和江苏省林业发展专项资金项目。

四是持续完善监测能力提升项目平台的软件系统，为麋鹿种群保护、巡护安全管理、外来物种入侵和环境监测等领域的基础科学研究和推动科研项目提供技术支撑。

五是开展“大丰麋鹿回归 39 周年寻访活动”，寻访麋鹿种群迁地保护典型案例。