

2023 年工作总结和 2024 年工作计划

江苏省大丰麋鹿国家级自然保护区管理处

2023 年在市委、市政府的正确领导下，在省林业局的关心支持下，麋鹿保护区认真贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，紧紧围绕“麋鹿保护区高质量发展”中心任务，坚守麋鹿保护工作一线，积极推进麋鹿保护各项工作，现将 2023 年工作总结如下：

一、麋鹿保护高质量发展亮点工作

（一）党建发挥工作引领

麋鹿保护区扎实推进党建工作：**一是**认真落实“三会一课”制度，为高质量发展提供坚实的战斗堡垒。保护区党组积极落实责任，定期召开党组会议，对项目实施，人员提拔任命等重大事项进行研究讨论，集体做出决策；党总支、各支部委员会每月按时召开党员会议，开展政治理论学习，传达省林业局以及省市委有关会议精神。积极学习党的二十大报告有关内容，开展习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育学习活动，党组书记、总支书记和各支部书记按照要求开展专题党课，扎实推进“三会一课”制度在保护区“落地生根”。**二是**认真开展 2022 年年度民主生活会，梳理讨论麋鹿保护高质量发展中遇到的问题。2 月保护区党组召开年度领导班子民主生活会，整改落实涉及麋鹿保护、种群发展和内部管理等意见 6 条。**三是**稳步推进深入贯彻学习习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育活动。9 月份按照要求，

保护区党组成立了本次主题教育活动领导小组办公室，积极协调市委主题教育活动领导小组，制定、报备麋鹿保护区党组主题教育实施方案，领导班子成员制定政治理论学习计划，参加主题教育学习班学习活动等。各支部也制定复合本支部的主题教育实施方案，开展形式多样的主题教育活动，围绕“麋鹿保护”组织党员同志开展大讨论，为保护区发展建言献策；组织党员干部赴周边单位，开展现场教学，亲身体会其他单位主题教育活动的氛围。

四是组织开展丰富多彩，具有保护区特色的党员活动。结合保护区党组织建设要求，区工会、妇联、团委等部门密切合作，开展了“建功新时代”二十大精神和党章知识竞答赛，“保护麋鹿，你我同行”动物保护宣讲活动，“炽热巾帼心，建功新时代”主题妇联活动，“绿色湿地，我们的家园”主题植树活动，全国“爱鸟周”自然笔记活动，“守护绿色家园，争当青年标兵”主题团日活动，“敢为善为，绿色先行”主题党日活动，“电亮麋鹿安全网，复元生物多样性”普法宣传活动，“麋人之声”读书比赛。系列特色活动调动了全体党员工作积极性，把大家的思想和行动统一在党组织周围，为麋鹿保护工作提供了政策方向的引领。

（二）麋鹿种群持续稳定恢复

2023年麋鹿保护区麋鹿种群数量达到7840头，其中野生种群数量升至3356头，麋鹿健康稳定地在沿海滩涂繁衍发展，恢复野生麋鹿种群的工作进一步推进。野生麋鹿的活动范围已经扩散至南通沿海潮间带区域，并逐渐形成健康稳定的繁殖种群。

（三）安全生产责任更加坚实

麋鹿保护区高度重视安全生产工作，切实把安全生产工作放

在突出位置，全面落实安全生产主体责任，坚持“安全第一，预防为主，综合治理”工作方针，扎实推进麋鹿种群保护，森林防火，景区安全等重点领域安全生产管理：**一是**高度重视安全生产工作。麋鹿保护区认真贯彻落实习近平总书记关于安全生产的重要论述和指示批示精神，党组、党总支、各支部在每次会议时，都把安全生产理论作为重要的学习内容，采取警示教育、事故分析、典型案例等多种形式，时时刻刻提醒广大职工安全生产意识。**二是**强化安全生产责任的落实。年初职工大会上，管理处与各处室负责人签订安全生产责任状 7 份，明确各部门各单位安全生产职责、任务，压实、压牢安全生产责任。落实属地安全生产职责，保护区积极参加大丰区安全生产工作例会，认真传达落实安全生产要求，定期开展安全生产检查，及时消除安全隐患。**三是**推进重点领域安全生产管理。麋鹿保护区认真落实安全生产专项整治工作，对鹿群安全、森林防火、景区设施安全、巡护工作安全、饲料仓库安全等方面开展安全检查，消除安全隐患；结合重大事故隐患专项排查整治行动定期对上述各个领域开展安全检查，做好台账工作；在重要位置位置悬挂防火警示牌。全年领导班子成员带头开展安全生产检查 12 次，消除安全隐患 20 多条。悬挂张贴安全生产警示牌 30 块，割除围网四周防火隔离带 20 km，修补围网 2.6 km，安装微型消防站 3 座，购置灭火器、洒水车等消防器材若干。为保证野生麋鹿种群安全，保护区联合森林公安、交通部门在川东闸防汛路、老海堤公路设置多块限速警示牌，在老海堤公路路口设置减速带和爆闪灯，按照省林业局“清风行动”要求，在保护区范围内开展“清网行动”，清理河道、树林、围

网上的残留物；与大丰供电公司和大丰区义工联联合成立“鹿鼎联盟”，建立共管、共救、共护新模式，为野外麋鹿活动和电网安全提供了保障。**四是**注重安全生产从业人员业务培训。保护区安排人员参加森林防火专业安全培训，结合安全生产宣传月活动，督促业务人员掌握安全应急知识和消防应急演练技巧，聘请红十字会专家传授安全救援专业知识，从理论和实践两方面提升职工安全生产专业素质。

（四）纪检工作“保驾护航”

麋鹿保护区坚持将纪律挺在前，切实履行纪检检查职责：**一是**坚决履行“三重一大”重大事项报备制度。尤其对区内实施项目做到事前、事中、事后及时报备，及时提请派驻组监督审查。区监督审查室积极履行监督职责，积极参与项目实施方案编制、招标、验收等关键环节监督。全年完成提请派驻组监督报备事项35项，纪检参与验收90场次。**二是**履行节假日廉政提醒责任。麋鹿保护区完成510警示教育系列活动以及节假日作风建设监督工作，分别在“五一劳动节、国庆节、中秋节、春节”等重要时期开展节前廉政提醒约谈，时刻提醒保护区干部职工廉洁过节。**三是**开展特色的廉政教育活动。召开“510”警示教育大会，播放警示教育专题片—《我叫胡德利》，用身边事教育身边人，增强党员干部遵规守纪、清正廉洁意识。举办廉政党课宣讲会，保护区领导班子成员主动带头讲授廉政教育党课，时刻提醒保持廉洁自律工作心态。组织党员干部参观廉政教育基地，参观市博物馆—盐之廉主题联展。结合“廉洁文化艺术月”活动，保护区组织开展“麋人之声”读书月活动，以直观、形象、生动的党规党

纪、法律法规案例，给党员干部再敲思想警钟，增强自律意识。

（五）麋鹿保护管理科学有序

围绕省林业局下达的年度重点工作任务，保护区积极谋划，坚持问题导向，科学开展麋鹿种群管理工作，顺利完成工作任务：**一是**鹿群网格化管理“稳扎稳打”。保护区技术管理处牵头，组织包括研究所在内的职工，分成4个网格化监测小组，每月5日、15日、25日对野生麋鹿进行全方位的监测和观察：全年共标记监测点2000个，行驶路程4800 km，范围覆盖从南通到射阳300 km²的沿海滩涂，出动巡护人员450人次，巡护车辆55辆次。**二是**为野生麋鹿安全“保驾护航”。通过110平台、救助热线和日常巡护，麋鹿保护区不断拓宽野生麋鹿救助信息渠道，提高救助成功率，截止目前共救助野生麋鹿共救助野生麋鹿302起，426头，救助成功率达95%以上。4月份开展“自然保护地”联合执法活动，保护区密切联合地方公安，打击进区违法小取、干扰麋鹿正常栖息的非法行为，劝阻60人次，登记身份信息40余人，为野生麋鹿栖息地安全提供了保障。**三是**探索全社会参与麋鹿保护“创新模式”。保护区与大丰供电公司和大丰区义工联联合成立“鹿鼎联盟”，建立共管、共救、共护新模式，为企业和社会公众参与野外麋鹿保护和提供了新的模式。11月，麋鹿保护区与南通自然资源局合作，在如东县掘港小学开展“遇见麋鹿”为主题的安全宣传活动：通过图文并茂的讲解，使同学们了解麋鹿外观特征、历史、繁衍法则、野外救助等知识，提升了学生们参与野生动物安全保护的参与意识，是全社会参与野生麋鹿保护的良好开端。

（六）科普宣传彰显特色

一是媒体宣传“如火如荼”。上半年麋鹿保护区以专题新闻亮相央视 8 次，省台 5 次，外省卫视 1 次，市台 5 次，麋鹿保护和湿地保护的影响力不断提升，宣传层次继续保持“高位”。6 月作为省林业科技周活动分会场，保护区举办第 11 届鹿王争霸赛直播活动，活动有省林业局全面指导，麋鹿保护区、市广播电视总台、市文旅局等单位主办，通过智慧盐城、央视网、新华社和上游新闻等媒体同步直播，在线参与人次达 110 多万，向世界展示了省林业科技周活动盛况，为生物多样性宣传和保护贡献了一份力量。**二是**科普活动“形式多样”。依托世界湿地日、野生动植物保护日、爱鸟周、生物多样性保护日、世界环境日等主题日，麋鹿保护区职工走进学校，开展野生动物保护普法宣传活动，此外依托与北京南海子麋鹿苑种群交换项目，合作开创了两地麋鹿研学游活动，让更多的中小學生加入到麋鹿保护行列中来。结合川东港“美丽海湾”，整合沿线资源，在区教育局的支持下开展全区中小學生“麋鹿文化研学”活动，达 300 人次。

（七）项目实施稳步推进

一是麋鹿保护区总体规划和综合科学考察项目稳步推进。保护区总体规划完成意见征询、专家评审和修改完善等环节，修改完善之后，已再次上报国家林业和草原局进行审批；保护区综合科学考察项目已经完成实施工作，成果材料目前正在安排正式出版中。**二是**积极推进项目验收和实施。全年使用财政项目资金 3500 万元，重点推进中央财政资金项目的实施：完成 1000 亩互花米草翻根工作，开展了 6000 亩互花米草治理区围网隔离安装，

修整麋鹿饮水渠圩堤 1400 米，购置麋鹿补饲设备 1 台，完成三区阻航拦河设施工程，完成二区、三区管护站修缮及配套设施维护，为管护站接通了自来水，新建哺乳动物实验室 1 座，开展人工智能技术监测互花米草治理成效的研究。完成外来入侵物种普查报告、工作报告各 1 册；综合除治外来入侵加拿大一枝黄花面积约 3000 亩；投放螺 128.01 吨，实施水系疏浚约 5 公里，共 2.7 万方土。投放滤食性鱼 40 吨、种植水生植被 1.5 万平方米，建设隔离护栏 3800 米。**三是**绿化项目有序进行，全年栽植扦插金丝垂柳 50000 株，栽植中山杉苗 8000 株；定植补植 5cm 以上苗木 2000 株；种植牧草 300 斤，其中草种条播护坡约 1000m，撒播覆盖面积 200 亩，麋鹿放养区栖息地环境得到有效改善。**四是**互花米草治理工作扎实推进。保护区利用中央财政资金开展互花米草治理任务，今年投入 400 万元，已经完成 7500 亩互花米草清除；完成 2024 年互花米草治理工作的实施方案编制，并通过专家评审，项目计划投入 3048 万元，预计在 2024 年年初开始施工。

（八）科学研究再上新水平

2023 年麋鹿保护区获得省科技进步二等奖和梁希科学技术进步二等奖、科普三等奖各 1 项，以及全国林业优秀工程咨询成果二等奖，全国林业系统劳动模范 1 人，市自然科学论文成果二等奖 1 项，成为第一批国家级生态质量综合监测站。发表 SCI 论文 1 篇（三区）。积极推进林业创新项目实施，完成麋鹿肠道益生菌项目的考核验收。持续开展鸟类环志工作。开展野生麋鹿监测项目、互花米草治理研究和麋鹿疾病监测研究各 1 项。持续

开展鸟类环志工作，全年设置网场 13 处，25 张，环志鸟类 2600 只，张网时间 1080 小时，撰写鸟类环志报告 1 份，发表科研论文 1 篇。

二、存在问题

一是鹿群种群管理需要根据实际情况的变化而不断调整、不断细化。随着野生麋鹿活动范围扩大至南通沿海，保护区应该及时调整调查范围，加大监测频次，密切关注这些区域麋鹿的生存状况，掌握所面临的威胁，及时制定突发情况下的应急预案；

二是项目实施需要更快、更稳。麋鹿保护区项目时间紧任务重，更需要统筹管理，提高监督水平，确保项目实施人员廉洁自律，资金使用合法合规。

三是安全生产和内部管理工作需要不断加强。保护区需要时刻保持清醒的头脑，积极吸取国内安全生产事故经验教训，针对性开展麋鹿安全、饲料安全、景区设施安全等重点领域的安全工作，及时排查和消除安全隐患，对安全生产突发情况有科学预判，做好应急预案的演练，提高安全生产管理档次，确保发挥安全生产工作的效能，推动麋鹿保护工作高质量发展。

三、2024 年工作计划

一是加强党建引领，促进麋鹿保护水平迈向更高层次。以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，认真践行两山理论，结合实际，锚定思想，让党的理论思想融入到麋鹿保护工作的方方面面。

二是加强麋鹿种群科学管理。持续开展野生麋鹿种群网格化管理、救助、疾病监测、科学研究、种群内部调节和迁地保护研

究，科学有效管理麋鹿种群。拓宽野生麋鹿监测范围。持续开展野生麋鹿种群网格化管理，并对南通沿海野生麋鹿增加监测频次，重点关注受胁因素，制定相应的应急预案，确保该种群稳定健康繁衍。继续强化联防联控，联合打击伤害麋鹿、盗猎野生动物以及破坏栖息地违法行为。

三是加强项目管理，推进中央财政资金项目和互花米草治理项目科学实施。

四是做好中华麋鹿园景区企业过渡改革，积极研究落实改革完成之后景区麋鹿种群的管理和保护工作。