

江苏省大丰麋鹿国家级自然保护区管理处

2022 年工作总结和 2023 年工作计划

2022 年在省林业局、市委市政府的关心支持下，麋鹿保护区管理处认真学习习近平新时代中国特色社会主义思想，宣传贯彻党的二十大精神，克服新冠肺炎疫情的不利影响，坚守麋鹿保护和湿地保护工作前线，积极推进各项工作，现将全年工作进行总结，并对 2023 年工作进行计划：

一、2022 年完成的主要工作

（一）麋鹿种群稳定健康发展

2022 年大丰麋鹿保护区麋鹿种群数量突破七千头，达到 7033 头，其中野生麋鹿数量升至 3116 头，麋鹿种群健康稳定增长，在原生地恢复野生麋鹿种群的目标进一步稳固。

（二）党建引领作用日益明显

2022 年麋鹿保护区进一步增强广大党员干部的党性修养，强化党组织和党员队伍的建设，突出党建引领作用，组织开展系列党建活动：

一是开展红色文化现场教学，增强党史学习教育信念。7 月 1 日区机关支部全体党员赴方强烈士纪念馆和盐都革命陈列馆，研究所支部全体党员赴盐都革命陈列馆、胡乔木生平陈列馆、板桥书院，神鹿公司支部党员赴盐城新四军纪念馆等“红色传承”文化教育基地进行现场学教育活动。活动中，各支部党员重温了入党誓词，重温入党初心和对党忠诚的誓言，表达了为党的事业

奋斗终身的决心。**二是**开展“喜迎二十大湿地学习达人挑战赛”活动，加深了全体干部职工对自然保护工作相关法律法规的熟知度，形成“以赛促学、以学促做、比学赶超”的良好学习氛围。**三是**党员干部积极参与“企业大走访、项目大推进、产业大招商”的活动。在完成两批“我为群众办实事”清单中的 8 件实事的基础上，今年重点推进与周边社区人员联防联控再就业和景区内服务设施与管理水平提升工作，新建景观桥两座、科普展示馆改造提升、电教室重新装修、水系改善等一批优质项目，同时加强景区内部管理，开展了景区发展大讨论及服务人员礼仪礼节培训等系列活动，为麋鹿保护与社区共建、生态旅游有序发展提供有力支撑。**四是**开展“红色温馨·悦读流香”活动。为进一步形成“爱读书、读好书、善读书”的良好学习风气，保护区管理处党总支、工会、团委、妇联联合开展“麋”人悦读月主题活动，并成立“‘麋’人悦读”分队，以阅读悦精神、润心田、学致用，用书香涵养文明麋鹿保护区。**五是**开展学习贯彻党的二十大会议精神系列活动。组织全体党员同志集中收看收听党的二十大会议开幕式活动，第一时间开展学习领悟党的二十大报告会议，党总支、各支部结合实际，在全体党员中掀起学习宣传贯彻党的二十大精神的良好氛围，推动麋鹿保护事业再上新台阶。

（三）安全生产和疫情防控工作稳步开展

一是认真学习贯彻习近平总书记关于安全生产工作的重要论述，汲取全国较大安全生产事故教训，认真落实安全生产措施，切实提升全区安全生产意识。**二是**认真贯彻落实安全生产会议精神。2022 年参加属地安全生产月例会、电视电话会议共计 30

多次，保护区及时将会议精神传达给各部门和单位，并结合实际认真落实。三是加大安全生产宣传力度。组织开展“安全生产月”活动，联合公安走进社区进行普法宣传，对全区范围内安全隐患进行大排查大整治，邀请消防和急救专家走进保护区对全体员工进行专业培训，提升安全生产专业技能。四是严格落实安全生产责任。年初管理处与各处室负责人签订安全生产责任状，明确各单位安全生产职责、任务。组织人员在 20 km 长的围网四周清理宽 5 米的防火隔离带，为护林防火工作提供了安全保障；在区内各个路口及人员密集区醒目位置悬挂安全生产警示标记，安排专职人员外出参加安全培训，并取得安全员资格证书；增添微型消防站 4 台、更换各种型号灭火器若干。五是严格履行疫情防控职责，从严从实抓好疫情防控各项工作。严格做好外来人员登记，查验行程码、苏康码、核酸检测和疫苗接种情况。加强与社区联防联控、主动排查、协查协管，从严从紧抓好常态化疫情防控。建立督导检查机制，认真督导检查保护区所属各单位、景区环境卫生和疫情防控工作。六是加强麋鹿种群安全管理。保护区联合公安、交通部门在川东闸防汛路、老海堤公路设置限速警示牌和宣传牌，在老海堤公路路口设置减速带，提醒过往司机注意麋鹿安全；组织开展为期一周的“自然保护地行动”，成功阻止小取人员百余人次，为麋鹿种群安全提供了坚实的保障。

（四）纪检监督常态化开展

一是积极履行“三重一大”事项监督报备制度。对区内的项目实施做到事前、事中、事后及时报备，及时提请派驻组监督。二是加强项目实施监督。监督审查室积极履行监督职责，对麋鹿

栖息地土方工程、苗木出入库、麋鹿精饲料采购验收监督共计 90 多次，积极参与项目实施方案编制、招标、验收等关键环节的监督。三是履行节假日廉政提醒约谈责任。完成 510 警示教育系列活动以及节假日作风建设监督工作，做好对党员干部廉政提醒，做好元旦春节、五一端午节、中秋节和国庆节等节日期间，开展四风排查工作，并及时向市纪委监委派驻组报备。

（五）野生麋鹿种群管理合理规范

一是野生麋鹿网格化管理更加系统化。随着麋鹿野外种群活动范围的扩展，麋鹿网格化管理工作显得越来越重要。今年首次监测到野生麋鹿进入大丰港以北区域，活动范围扩散至 250 多平方公里。每月按照既定的巡护路线，系统对野生麋鹿种群进行监测和调查，调查轨迹里程达到 12000 公里，累积 1200 多个标注点。二是野生麋鹿救助工作更加制度化。截止目前，共发生救助事件 289 起，涉及麋鹿 390 头、獐 1 头。保护区制定野生麋鹿救助制度，安排专人夜间值班，确保第一时间响应，第一时间到达现场，第一时间进行救助。三是野生麋鹿栖息地管理更有力。2 月在保护区范围内进行“清网”行动，拆除渔网等对麋鹿通行有阻碍的设施；4 月联合边防派出所开展为期一周的栖息地保护活动，出动人力 50 余人次，劝退非法进入保护区人员 100 多人次；全年组织 200 余人次拣拾保护区麋鹿野放区范围内海漂垃圾，保证麋鹿栖息地生态环境安全。

（六）科普宣传能力不断提升

一是内外宣传相结合，全方位提升麋鹿保护区宣传水平。截止目前，保护区以新闻形式亮相央视 27 次，时长达 24 分 34 秒，

其中新闻联播 2 次；省台 11 次，时长达 27 分 30 秒；外省卫视 1 次，时长达 40 秒；市台 10 次，时长 22 分 12 秒。央视纪录片《远方的家》、《地理中国》和《自然守护人》，湖南卫视金鹰卡通童趣大冒险《失踪的麋鹿王》等已成功播出，对麋鹿保护守护人进行了全面客观的报道。与新华社、荔枝网等平台合作在全球范围开展慢直播活动 4 次，在线参与人次达 1000 多万。配合央视完成《跟着书本去旅行》节目拍摄，接受中国绿色发展协会邀请参与“寻迹多元 公益巡护”活动，跟踪拍摄巡护人员的一天。在《人民日报》《光明日报》《中国青年报》《新华日报》《现代快报》《盐阜大众报》以及“学习强国”、江苏林业网等平台上都有信息推送。保护区门户网站推送信息 65 条；公众号推送信息 41 条，浏览量达 5200 余次；推送抖音视频 5 条，浏览量达 1400 余次，发布信息内容涉及麋鹿救护、麋鹿产仔、党建工作、科普活动等。完成第十届鹿王争霸直播活动，参与媒体 50 多家，近 30 万人次参与直播互动，取得了良好的宣传效果；二是科普积极参与江苏省对台交流基地讲解大赛和全国林业与草原科普讲解大赛，协助守望自然科普教育中心举办南京地铁 4 号线科普影像展，完成暑期研学课堂活动；与麋鹿自然营地合作开设观鸟、寻鹿等走进湿地的科普课程；与中国江苏网联合开展生物多样性强国小使者活动。三是重视科普基地工作开展。保护区以高分获国家生态环境科普基地综合评估“优秀”等次，成功申报首批“国家林草科普基地”。为申报“自然教育营地”做积极准备，目前已有 26 人完成自然教育导师线上考试。

（七）项目实施稳步推进

一是推进重点项目实施。麋鹿保护区科学考察报告和总体规划项目是保护区重点实施项目，保护区安排在专人负责，从招标、合同签订到具体实施都做到合规，目前初步成果已经完成，专家咨询环节已经进行，正在按照时间节点进行推进；二是实施 2021 年度《中央林业国家级自然保护区补助项目》、《中央林业湿地生态补偿项目》，共计项目资金 800 多万，其中包括 5.5 公里第二放养区隔离护栏工程、生态保水工程、巡护道路生态护坡工程，第一放养区巡护道路涵洞建设等工程。三是推进植被恢复项目实施。栽植中山杉苗 6660 株，播种乌桕种子 1000 斤，种植红枫 300 株，5 cm 树桩月季 400 株，栽植水生植物黄菖蒲 2000 株，栽植桃树、梨树、枣树果树 300 株。移栽 10 cm 金丝垂柳 258 株，种植 6 cm 以上女贞、榆树近 2000 棵，定植金丝垂柳 3000 株，枇杷 400 多株。

（八）科学研究有序开展

一是积极推进省林业创新和推广项目实施。完成麋鹿肠道益生菌提取，加工处理之后正在开展饲喂实验动物工作。二是持续开展鸟类环志工作。今年共张网 96 天，环志 900 只林鸟。收集大量基础数据，为鸟类保护工作提供数据支持；三是开展野生麋鹿监测项目。包括野生麋鹿卫星 GPS 项圈跟踪及家域、麋鹿放养对栖息地环境影响等科学研究工作。同时对内蒙古大青山国家级自然保护区 5 头麋鹿进行野外监测。

三、存在问题

一是野生麋鹿种群管理有待进一步加强。随着野生麋鹿活动范围的扩大，野生麋鹿生存环境趋于复杂，对因交通事故、落水、

缠网等原因导致的野生麋鹿伤亡事件的处置更加困难，需要更好地协调属地政府、部门单位；二是安全生产工作有待细化。在疫情常态化管控背景下，安全生产工作需要更加细致、稳妥。既需要对区内日常安全生产工作履行监督职责，及时排查和消除安全隐患，又要对安全生产突发情况有科学预判，做好应急预案的演练，提高安全生产管理档次；三是科学研究缺乏系统性。目前保护区科学研究更多侧重基础研究，但是缺乏系统性的规划，需要从保护区发展大局拟定科学研究计划。

四、2023 年工作计划

一是认真宣传贯彻党的二十大精神。始终把宣传贯彻党的二十大精神作为今后一段时间的主要任务。密切联系麋鹿保护工作实际，把党的二十大精神作为工作前行的动力和方向，党组、总支和各支部要从细节入手，加强党员同志的修养，始终保持同党中央一致。

二是加强野生麋鹿种群监测和管理。持续开展野生麋鹿种群网格化管理，并加大监测数据的实际应用。继续强化联防联控。建立合理高效的联系会议制度，定期召开协调会议，联合打击伤害麋鹿、盗猎野生动物以及破坏栖息地违法行为。

三是做好麋鹿疫源疫病和生态环境监测工作。加强麋鹿日常巡查工作，做好死亡鹿的统计工作，发现问题及时处理。加强卫生防疫，杜绝疫病发生。

四是配合做好景区企业改革，贯彻落实省林业局和市委市政府的相关决议。

五是落实新冠疫情防控常态化背景下安全生产工作，确保麋

鹿保护区安全生产形势稳定。