

麋鹿保护区 2021 年工作总结和 2022 年工作安排

今年以来，麋鹿保护区管理处坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实十九届三中、四中、五中、六中全会精神，在省林业局的坚强领导下，紧紧围绕既定目标，以生态保护为统领，以自然保护区管理和麋鹿种群健康稳定发展为重点，主动担当作为，圆满完成了各项工作任务，为地方生态文明建设和经济社会发展贡献了麋鹿保护区力量。

一、2021 年工作总结

今年以来，麋鹿保护区继续坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，紧密围绕省林业局党组和地方党委政府中心工作大局，统筹推进市委巡察整改、安全生产、疫情防控、保护区管理、麋鹿种群保护等方面工作，在保护区全体职工的共同努力下，基本完成全年工作目标任务。

（一）取得成绩和工作亮点

1、党的领导核心和示范引领作用更加突出

一是坚持中心组理论学习制度。按照中央、省委、市委部署，牢牢抓住思想理论武装这个根本，制定中心组年度学习计划并扎实推进中心组理论学习，切实增强“四个意识”、坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”，引导、带领广大党员干部运用科学理论武装头脑，不断加强理论与实践相结合，提升政治理论水平和麋鹿保护区科学化管理能力。二是坚决执行民主集中制原则。每月召开党组议事会议，传达学

习党的路线方针、政策、国家法律法规、上级重要文件、重要会议和领导指示批示精神，研究部署“三重一大”等重要事项，健全和完善麋鹿保护区集体领导制度和民主集中制。

三是切实履行管党治党主体责任。党组主要负责同志年初与班子成员签订党风廉政建设责任状，明确党风廉政建设责任，形成党组书记主动负责、带头抓落实，班子成员“一岗双责”共同抓的工作格局。

四是圆满完成市委巡察反馈问题整改工作。根据巡察组反馈的11类46项问题，麋鹿保护区党组高度重视，将反馈问题细化分解为58项具体问题，成立整改工作领导小组，制定详细的整改工作方案，明确了具体责任人和完成整改时间要求。2021年4月17日至20日，市委巡察反馈问题整改专项督查组进驻麋鹿保护区，对全部巡察反馈问题整改情况进行专项督查，召开汇报会、查阅整改问题专项档案资料和督查反馈会，督察组对麋鹿保护区巡察整改工作完成情况给予充分肯定。

2、切实推进党史学习教育活动

一是高度重视，迅速部署落实。麋鹿保护区坚持将党史学习教育作为一项重大政治任务，切实加强领导，周密部署，细化举措，为党史学习教育扎实开展提供了有力保障。成立党史学习教育领导小组，党组书记担任组长，下设办公室负责日常工作，三个支部各尽其职、密切配合、协同推进。

二是精心谋划组织，丰富活动内涵。研究制定“学党史、守初心”学习教育实施方案，突出围绕学习研讨、专题党课、专题民主生活会、专题组织生活会、“我为群众办实事”实践活动等重点环节，形成清单，明确责任主体、目标任务、时限要求。麋鹿保护区党史学习教育动员大会召开后，各党

支部迅速行动、下沉一线开展工作。积极开展专题学习研讨。

三是认真组织党史现场教学活动。4月21日，组织全体党员赴白驹狮子口党性教育基地，开展党史学习教育现场教学活动，缅怀革命前辈，接受党史教育。4月27日，组织全体团员青年到盐城新四军纪念馆和中国海盐博物馆开展“学习百年历史，弘扬五四精神，奋斗的青春最‘麋’人”主题团日活动。6月份分两批次组织全体党员、入党积极分子等赴上海—嘉兴—宁波—绍兴，开展党史学习教育现场教学活动，通过瞻仰南湖红船、正蒙学堂、余姚四明山抗日根据地旧址、绍兴周恩来故居纪念馆、中共代表团驻沪办事处旧址、中共一大会址纪念馆等现场教学点，缅怀革命前辈，接受党史教育。

四是精心举办学党史主题党课。4月28日，邀请盐城市新四军研究会副会长兼秘书长刘小清教授作“弘扬铁军精神、献礼建党百年”专题党课，向麋鹿保护区党员干部再现了革命先烈一腔热血、忠诚报国的英雄壮举，鼓舞了大家的奋进斗志。与此同时，党组、总支和各支部书记围绕中国共产党全国代表大会发展史、党的纪律建设史、“学习党史、传承精神”、“重温百年党史、坚守入党初心”为主题，先后讲授专题党课。通过专题党课学习，保护区党员进一步坚定了理想信念，永远跟党走决心。扎实推进“我为群众办实事”实践活动。聚焦保障和改善民生办实事，结合麋鹿保护区实际，以支部为单位开展“我为群众办实事”实践活动。安装2公里路灯及设施，在改善游客接待条件的同时，为周边群众解决夜晚出行无照明路灯问题；设置电瓶车集中充电点及车棚，为职工和外来作业人员提供方便；与相关部门协调并出资补贴旅游专线公交，解决市民到麋鹿保护区游玩和周边

群众及职工出行不便问题；结合母亲节，组织适龄女职工体检并接种宫颈癌疫苗；通过发展生态旅游，与周边群众分享自然保护成果，优先安排周边社区人员再就业；今年优先考虑将麋鹿保护区周边农民的玉米纳入麋鹿青贮饲料收贮范围等。**五是科学统筹推进，确保取得实效。**在完成好规定动作的基础上，鼓励各支部各部门创新创造一批务实管用的载体活动。结合“三会一课”和主题党日等，开展主题突出、特色鲜明、形式多样的学习活动，确保党史学习教育全年不断线、持续往深走。

3、警钟长鸣，安全防范意识不断提升

麋鹿保护区深刻吸取国内发生的安全生产事故教训，认真学习习近平总书记关于安全生产工作的重要论述和指示批示精神，认真落实局党组和市委市政府安全生产工作部署。

一是贯彻落实中央、省有关安全生产工作会议精神。利用党组会、工作例会、支部会和安全生产专题会等，集中学习习近平总书记关于安全生产重要论述和指示精神，组织学习传达贯彻落实中央、省、市委和局党组安全生产工作会议要求，集中学习安全生产法律法规，不断强化安全生产责任意识，确保在麋鹿保护区各项事业开展过程警钟长鸣，防患于未然。

二是深入排查安全隐患。认真落实省林业局、盐城市、大丰区两级政府安全生产工作部署，对保护区内森林防火、景区服务设施、场馆消防、巡护设备、饲料仓库等方面开展细致的安全排查，消除安全隐患，每周定期对上述各个领域开展安全检查，建立安全生产工作台账。

三是加大安全生产宣传力度。结合6月份安全生产宣传月活动，认真开展安全生产宣传活动：在景区、道路口悬挂安全生产条幅，大屏滚动播

放安全生产标语，张贴发放安全生产宣传手册；在老海堤路上设置安全减速带、限速提示等，减少车辆安全风险；积极参加大丰区组织的安全宣传月活动。

4、麋鹿保护管理实现高质量发展

一是麋鹿数量稳定增长。大丰麋鹿种群产仔率、存活率等各项指标保持平稳，新增幼仔 695 头，麋鹿种群数量增至 6119 头，实现净增长 7.71%，其中野生麋鹿种群数量达 2658 头。二是鹿群管理更加规范。坚持每月 5 日、15 日、25 日开展野生麋鹿种群网格化监测管理，调查轨迹里程超过 12000 公里，累积 1200 多个标注点，基本覆盖了野生麋鹿活动区域，收集了包括鹿群分布范围、主要集中分布区和鹿群整体情况的大量数据信息，为野生麋鹿种群管理决策提供参考。高质量圆满完成本年度青储饲料收贮任务，合计收储玉米 6500 吨，保证了区内麋鹿全年的口粮。有计划实施多次鹿群种群调控工作，保证围栏内麋鹿栖息地的恢复和健康。三是召开野生麋鹿专家咨询会。6 月麋鹿保护区成功举办野生麋鹿管理专家咨询会，会前中国科学院动物研究所蒋志刚教授、商丘师范学院原宝东教授、北京林业大学师生与保护区有关领导和专业技术人员联合开展了野生麋鹿同步监测调查，与会专家对野生麋鹿种群保护管理提出合理化建议，为大丰麋鹿种群健康稳定发展提供科学依据。四是持续提升野外救援能力。今年以来不断加强野外巡护和野生麋鹿救援培训工作，完善购置了等救援工具，做到及时、有效对受困野生麋鹿实施救援。截至目前共发生麋鹿受困案例 364 起，出动救助人员 480 人次，成功救助野生麋鹿 484 头，野外救援成功率进一步提升。五是联防联控工作稳步推进。针对东

台蹲门海堤公路设置尼龙网导致多起麋鹿受困、伤亡的事件，安保处联合技术处、研究所、资源管护处等部门共同实地勘察，查找问题原因，走访东台林业部门，地方政府、堤防管理所和蹲门村委等单位，积极协调解决相关问题，促使东台林业部门将野生动物生态补偿机制落实提上重要议程。联合当地公安派出所开展自然保护区执法活动。4月份连续三天开展活动，共劝阻非法进区捡拾小螃蟹资源人员 200 人次，劝退 70 辆次车辆，有效维护了麋鹿栖息地的安全。

六是新冠疫情防控常抓不懈。今年以来，麋鹿保护区广泛宣传新冠疫苗接种工作，实现疫苗全员接种；在办公区、景区入口处安装红外自动测温报警系统，严格执行外来人员进入测温登记制度，守住疫情传播的第一道防线。

七是重点项目建设稳步推进。实施了《森林植被恢复资金项目》、《中央林业国家级自然保护区补助项目》、《中央林业湿地生态补偿项目》，共计项目资金 1566 万元，完成包括项目实施方案编制、专家评审、工程实施、验收、审计等工作。通过实施项目，完成了第一放养区水系疏浚工程 2 万 m³、隔离护栏建设 1.5 km、科普宣教户外宣传大屏 87 m²、建设麋鹿补饲桥梁 2 座、涵洞 5 个、生态护坡 4 km、建设物联网大数据系统 1 套，完善生态环境监测系统中水质监测、负氧离子、PM 2.5 监测等设备，采购巡护车辆 2 辆，巡护无人机、信息收集处理设备多套、全自动化学发光免疫分析系统、超低温冰箱等设备；完成了 2021 年度第二批次 360 万元中央林业国家级自然保护区项目实施方案编制工作。栽植中山杉 2.5 万株，扦插金丝垂柳 2 万株，播撒乌桕种 1 千公斤，栽植黄菖蒲、芦苇、鸢尾等水生植物 5 万多株，栽植紫穗槐小苗 13 万株、不同

花色木香 1.3 万株、菊花 4 万株，持续改善麋鹿栖息地生境。

八是科普宣传工作持续推进。今年以来，不断提升自身宣传平台建设，制作完成中英文版《麋鹿传奇》宣传片一部，改版门户网站，增加“学党史、悟思想、办实事、开新局”板块，截至 6 月 30 日，门户网站推送信息 68 条，微信公众号推送信息 38 条，浏览量达 7800 余次；抖音视频推送 3 条，浏览量达 600 余次。以新闻形式亮相中央电视台 18 次时长达 31 分 05 秒；省台 7 次，时长达 6 分 44 秒；外省卫视 4 次，时长达 4 分 50 秒；市台 8 次，时长 11 分 42 秒。配合央视完成纪录片“远方的家”和“地理中国”拍摄，以及“海上看中国”和“寻找勺嘴鹬”直播。配合省委组织部完成庆祝建党 100 周年纪录片《记忆 100》和《入党》拍摄；配合新华社完成《江苏文化名片》拍摄。6 月成功举办以“鹿王争霸与世界自然遗产”为主题的第九届鹿王争霸赛现场直播活动，充分展示了麋鹿保护区优美的生态环境和生态文明建设成果。

九是持续提升景区景观质量和旅游服务能力。今年以来，麋鹿保护区持续推进中华麋鹿园景区景观质量和旅游服务能力提升工作。绿化工作：全年共种植栎树 300 棵、乌桕 600 棵、国槐 13000 棵、女贞 1200 棵，移栽荷花 1 万多株，栽种野菊、小甘菊及小红菊共计 3 万多株。服务质量提升工作：持续开展岗位培训，提高服务水平。鼓励旅游服务人员通过学习，提升服务能力和水平，严格执行晨会制度，分享讲解技巧，丰富讲解内容，正确解答游客提问，灵活应对突发状况。宣传工作：加强景区宣传，扩大旅游品牌效应。加强与微博、微信、抖音、小红书等热门媒体平台深度合作，放大世界自然遗产品牌效应，用好世界自然遗产这块响亮的

名片，讲好麋鹿和湿地保护故事，深化“观赏黄海湿地第一站”的话题影响力。安排人员赴重庆、上海、南京等地参加旅游推介活动，采用多种宣传方式，提升景区知名度和美誉度，扩大麋鹿品牌的影响力。十是科研成果再创佳绩。今年麋鹿保护区发表科研论文 12 篇，其中 SCI1 篇，中文核心 4 篇，省级刊物 7 篇，在国内外相关领域获得较大的影响效果。

（二）存在的主要问题

麋鹿种群数量持续增长和野生麋鹿活动范围的扩大，给后续的麋鹿保护管理工作带来新的挑战。

1、麋鹿栖息空间严重不足。现有围栏内麋鹿种群数量超过容纳量上线，麋鹿种群密度过高，发生疫病的风险增大；麋鹿对栖息地内植被过度采食和践踏，导致栖息地生态环境退化趋势明显，急需采取相应措施，扩大其放养范围。

2、野生麋鹿管理难度加大。随着野生麋鹿种群活动范围的不断扩大，保护区范围以外麋鹿遇险受困发生率大幅提升。已有相当一部分麋鹿正常在保护区以外活动。由于周边大部分养殖场设置水泥护坡，没有为麋鹿等野生动物预留逃生通道，麋鹿一旦误入，很难自行上岸；同时在养殖塘、河道内布设的大量地笼、渔网，致鹿角缠绕无法逃脱等事故也屡有发生，甚至导致麋鹿伤亡。

3、生态补偿机制尚未完全建立。随着野生麋鹿种群数量增长和活动范围扩大，麋鹿采食农作物情况时有发生，对种植户造成一定的损失，目前仅大丰区对该区域范围内由野生动物造成损失给予一定补偿。

二、2022 年重点工作安排

1、强化巡察成果运用。一是巡察反馈问题整改工作回

头看，认真梳理检查整改措施落实情况；二是评估和完善各项规章制度，确保建立长效机制；三是加强日常监督严防类似问题再次发生。

2、加强野生麋鹿种群保护与管理。一是强化网格化管理。持续开展野生麋鹿种群网格化管理，定期开展野外麋鹿分布调查，实时掌握了解麋鹿种群动态。二是强化联防联控。争取以地方政府牵头，各部门密切协作，建立联系会议制度，定期召开协调会议，联合打击伤害麋鹿、盗猎野生动物以及破坏栖息地违法行为，为麋鹿等野生动物创造良好的栖息环境。三是强化科研成果运用。深化和拓宽研究领域，将已取得的研究成果在野生麋鹿保护管理工作实践中应用，不断提升野生麋鹿种群管理能力和水平。

3、持续加大世界自然遗产地宣传力度。推进中华麋鹿园景区与麋鹿风情小镇合作，下大力气实施中华麋鹿园景区软硬件质量提升工程，增强旅游管理服务能力，满足社会公众对世界自然遗产地的更高水平期待，放大“世遗”效应。

4、加强新冠疫情防控及野生动物疫源疫病监测工作，为麋鹿等其他野生动物健康繁衍创造良好的栖息环境。

5、积极配合推进自然保护地优化整合、保护区自然资源统一确权登记发证、国家级自然保护区管理评估工作。