

2019 年工作总结及 2020 年工作思路

江苏省大丰麋鹿国家级自然保护区管理处

一年来，在省林业局和地方党委政府正确领导下，麋鹿保护区全体干部职工坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，深入学习党的十九大和习近平总书记系列讲话精神，紧密围绕局党组和地方党委政府工作部署，认真贯彻执行国家有关自然保护区管理的法律法规和方针政策，持续推进麋鹿种群保护、栖息地管理、科学研究、科普宣教和生态旅游等方面工作，按时序完成了年初制定的各项目标任务。

一、2019 年工作总结

回顾一年来的工作，麋鹿保护区主要开展了以下五个方面的工作：

（一）持续推进基层党组织建设

今年以来，麋鹿保护区深入开展基层党组织建设，严明党的纪律，充分发挥基层党组织战斗堡垒作用。一是**加强党的理论知识学习**。认真组织全体党员干部深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记系列讲话精神；学习《扫黑除恶专项斗争应知应会读本》，组织观看《扫黑除恶》、《持之以恒 正风肃纪》、510 警示教育等专题课件；组织全体党员关注学习盐城机关党建微信平台 and “学习强国”；上半年 2 名积极分子经批准成为预备党员，1 名年轻党员荣获盐城市第十

届劳动模范称号，1名老党员荣获首届“生态卫士”荣誉，机关党总支被表彰为市级机关先进党组织。二是扎实开展“不忘初心牢记使命”主题教育活动。成立“不忘初心牢记使命”主题教育领导小组，制定实施方案、工作方案，明确学习计划；认真筹备麋鹿保护区主题教育动员会；深入开展调查研究工作，形成《放大世遗效应 强化保护利用》和《关于野生麋鹿保护与周边农户种植难之间矛盾的调查》2份调研报告，《以人民为中心，坚持生态优先绿色发展》主题党课；组织召开领导班子调研成果交流会、对照党章党规找差距检视分析会；认真查摆存在问题，制定切实可行的整改方案；围绕守初心担使命，结合实际召开民主生活会开展批评和自我批评。通过开展“不忘初心牢记使命”主题教育活动，引导和教育党员领导干部用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，在麋鹿保护区各项事业发展中检验学习成果。三是全力支持配合市委巡察工作。成立迎接巡察工作领导小组，认真筹备巡察工作动员会，积极配合提交各项材料，全面做好协调、衔接和服务，为巡察工作的深入推进提供有力保障。四是做好结对帮扶工作。按照上级工作部署，组织党员干部职工每季度赴阜宁县陈集镇石狮村开展结对帮扶工作，积极宣讲中央、省、市脱贫攻坚政策，把组织的温暖送到困难群众的心坎上。

（二）突出抓好麋鹿保护管理

麋鹿保护区始终坚持把麋鹿种群管理作为一项核心工作，围绕实现麋鹿种群健康发展的目标，采取了一系列重要举措，

取得了一系列成果。一是麋鹿种群数量实现稳定增长。2019年5月底，麋鹿种群数量达5016头，同比增长10.10%，占全世界70%以上，其中野生麋鹿种群数量增至1350头。二是网格化管理初见成效。今年以来根据野生麋鹿活动范围和特点，科学划定了三个区域，每个区域明确专人负责开展监测、巡护工作，严格按照每月5日、15日、25日开展麋鹿数量统计。调查轨迹里程达到12000公里，累积300多个标注点，基本覆盖了野生麋鹿活动区域。三是种群内部调节有序推进。依据种群内部调节方案，有序推进一区、二区及野放区鹿群数量分布，现有栖息地生境明显改善，麋鹿野放区互花米草面积缩减近1万亩，优势种地位得到有效控制，鸟类种类和数量持续增多，生物多样性显著提升。四是小麋鹿驯养初步成功。从3月份开始，驯养团队按照工作计划精心组织实施麋鹿驯养，13头小麋鹿全部存活，各项生理生化指标和体况良好。五是麋鹿遇险救援成效显著。今年以来发生野生麋鹿受困养殖鱼塘、硬质化水渠，渔网及地笼缠绕事件88次涉及麋鹿182头，累计出动救援338人次，车辆120辆次，成功解救143头，死亡39头。六是圆满完成麋鹿饲料收储任务。9月下旬完成青贮玉米加工收购存储任务，青贮玉米合计5223吨，充分保障了麋鹿种群健康发展的营养需求。七是日常管理实现制度化。制定实施了《麋鹿饲料采购及使用管理制度》、《关于对外来人员从事科研、宣传等活动的管理规定》等制度，进一步规范麋鹿补饲工作和外来人员管理。八是科研成果实现新突破。2019年科研

人员在自然保护地、麋鹿保护、鸟类监测、栖息地管理等方面先后在国内学术刊物上发表科研论文 15 篇，其中 SCI 1 篇，中文核心 8 篇；《盐城建立国家公园体制机制研究》列入 2019 年度盐城市政府社科奖励基金项目立项课题；《海涂资源高效利用及其湿地化保护技术体系创建与应用》获 2018 年度江苏省科学技术奖二等奖，《狼尾草和白茅生境鸟类群落研究》等 5 个研究成果分别获 2017—2018 年度盐城市自然科学优秀成果一等奖 1 项，2 等奖 2 项，三等奖 2 项；《一种野生麋鹿哺乳期驯化方法》、《麋鹿养殖用青储池》获国家知识产权局发明专利 2 项。九是助推盐城黄海湿地成功列入世界自然遗产。麋鹿保护区良好的生态环境和丰富的湿地生物多样性，成功助推盐城黄海湿地申报世界自然遗产。作为黄（渤）海候鸟栖息地（第一期）重要组成部分，今年 7 月，麋鹿保护区全境列入《世界自然遗产名录》。

（三）积极推进工程项目实施

今年以来麋鹿保护区狠抓项目实施，有效改善了麋鹿保护基础设施，提升了科研监测和科普宣教水平，栖息地生境质量明显改善，景区绿化成效显著。一是今年以来累计投入资金 1200 万元，先后实施完成了麋鹿栖息地 5000 米河道清淤拓宽工程、聚仙湖环路和绿化工程、湿地瞭望监测塔建设、新海堤复河桥建设，麋鹿监测、巡护、补饲设备维护更新采购。二是完成去冬今春植树造林 2000 亩，其中成片林 1100 亩。新植女贞、中山杉、垂柳、栾树等苗木超 10 万株，其中 80%为自培

育苗木，同时在风倒木旁播撒乌桕种 200 公斤。三是圆满完成亚行贷款湿地保护区项目全部子项目实施、竣工验收、环评验收、审计工作，共使用亚行贷款和省财政配套资金 3680.75 万元，资金使用率达 92%。

（四）积极开展科普宣教

今年以来，麋鹿保护区认真履行国家级自然保护区科普宣教职能，不断加强自身宣传平台建设和国内外各大媒体的联系。一是认真组织鹿王争霸赛现场直播活动。在连续成功举办六届麋鹿争霸赛现场直播活动的基础上，开展了为期一个月的麋鹿争霸季科普宣传活动。6月15日，成功开展了第七届以“鹿王争霸，谁与争锋”为主题的现场直播活动。本次直播活动采用 5G 信号传播，中央电视台、人民网海外版、盐城广播电视台等多家媒体同步直播，充分展示了盐城生态文明建设成果。二是积极配合媒体采访工作。2019 年央视、新华社、人民日报等 30 多家媒体到保护区实地采访，配合“麋鹿奶爸的一天”、“生态卫士-卢兴保”等新闻制作。三是充分发挥官网作用。全年发布信息 169 件，其中国家林业和草原局采纳 2 件、江苏林业网采纳 46 件。四是放大世界自然遗产地效应。与盐城市委宣传部、市科协、珍禽保护区共同举办黄海湿地世界自然遗产地科普知识竞赛活动。五是深入开展普法宣传活动。定期到新曹农场、川东闸等周边社区开展普法宣传活动，开展普法宣传 20 次，制作了宣传画册、购物袋和宣讲音频材料，合计发放宣传资料 5000 份，接受公众咨询 358 人次。每

月开展普法宣传活动对周边社区居民起到了较好的警示效果，提升了公众的保护意识。

（五）狠抓景区服务质量提升

麋鹿保护区遵循“以科研促保护、以旅游促发展”的发展理念，深入推进中华麋鹿园景区向精细化管理、精致化建设发展。持续开展景区绿化、美化、优化“三化”提升和旅游推介工作。一是**加强景区绿化管理**。优先选择景观效果好的苗木，打造四季常青麋鹿园。全年栽种植中山杉等树种 10 余种，累计植树近 15000 株；二是**完善景区软硬件设施**。持续对景区服务设施设备实施美化提升，增加了景观小品、哈啰自行车和麋鹿文化宣传栏等服务设施。完成 4D 影院及游客互动体验中心布展，今年十一黄金周全部对游客开放。三是**优化服务质量**。不断细化岗位职责，鼓励各岗位工作人员加强学习，提升服务能力和水平，实现全部讲解员持证上岗。四是**旅游推介持续发力**。今年以来积极对接携程网、美团网等 OTA 平台深入开展合作，先后赴澳门、成都、周边沪皖浙鲁豫及省内苏锡常等地开展旅游推介活动。今年以来进园游客量突破 110 万人次。

二、2020 年工作思路

（一）加强野生麋鹿种群管理。一是**强化网格化管理**。持续开展野生麋鹿种群网格化管理，定期开展野外麋鹿分布调查，实时掌握了解麋鹿种群动态。二是**强化联防联控**。坚持以地方政府牵头，各部门密切协作，不断加强日常巡护管理，会同地方公安机关联合执法，严厉打击伤害麋鹿、盗猎野生动物

以及破坏栖息地违法行为,为麋鹿等野生动物创造良好的栖息环境。**三是强化研究成果运用。**将已取得的研究成果在工作实践中应用,持续推进麋鹿驯养工作。

(二)持续放大世遗效应。持续加大世界自然遗产地宣传力度,不断放大世遗效应,下大力气实施中华麋鹿园景区软硬件质量提升工程,增强旅游管理服务能力,满足社会公众对世界自然遗产地的更高水平期待。

(三)推动麋鹿栖息地修复保护工程实施。一是加快推动中央财政林业改革发展资金项目实施;二是积极争取项目支持开展栖息地修复和保护工程;三是因地制宜大力推进今冬明春植树造林工作。

(四)深入开展互花米草-麋鹿-鸟类栖息地变化研究。加大资金和科研力量投入,持续开展沿海滩涂互花米草、鸟类动态监测,深度挖掘野生麋鹿种群数量增长、互花米草消长与鸟类种类、数量变化之间的联系。