

江苏省大丰麋鹿国家级自然保护区管理处 二〇一七年工作总结

2017年，在局党委和盐城市委市政府的正确领导下，麋鹿保护区认真学习贯彻党的十九大精神，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，围绕市委重点工作，深入推进“两学一做”教育实践活动，贯彻执行国家有关自然保护法律、法规和方针政策，严格管理自然资源，积极履职尽责，在麋鹿种群管理、生态旅游及重大项目实施等方面开展了大量工作，较好的完成了年初制定的各项目标任务，在国内外保护领域产生了重要影响。

一、认真学习宣传贯彻党的十九大精神，始终保持坚定的政治方向。

一是坚持党的领导，切实发挥战斗堡垒作用。始终坚持党是领导一切的，坚决把“旗帜鲜明讲政治”作为履职尽责的生命线，坚决维护党中央权威和集中统一领导，坚决在政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，与省、市委保持步调一致。高度重视领导班子自身建设，着力增强保护区党组的领导力、战斗力和号召力，带头严守党的政治纪律和政治规矩，带头执行中央八项规定和省市委各项禁令，加强民主集中制建设，加强作风建设，加强党内监督，自觉接受各方面的监督，带动形成良好的政治生态。2017年12月，经市编办同意，在保持原有内设机构数量不变的情况下，设置纪检监察室。积极与市纪委沟通酝酿设置监察

室主任一名，目前已启动干部任免程序。二是坚持正确政治方向，切实增强“四个意识”。始终高举旗帜、坚定信念，把迎接党的十九大胜利召开摆在突出位置，组织科级干部“旗帜鲜明讲政治”读书活动，组织全体党员干部深入学习习近平总书记系列重要讲话精神和治国理政新理念新思想新战略，着力强化“四个意识”，牢固树立“四个自信”，在麋鹿保护和生态建设工作中，全体党员干部表率作用显著提升。三是坚持把学习宣传贯彻党的十九大精神作为首要政治任务。认真组织全区党员干部收看十九大召开盛况，积极参加市委及条线组织的宣讲十九大精神会议，迅速传达市委学习宣传贯彻工作部署会议精神。引导党员干部深化对十九大精神的学习和理解，组织党员领导干部撰写学习心得，并应用于麋鹿保护区各项事业发展实践。

二、落实新发展理念，麋鹿保护管理取得新成效。

麋鹿保护区始终坚持把麋鹿种群管理作为一项重要的核心工作，围绕实现麋鹿种群健康发展的目标，不断落实新发展理念，取得了一系列成果。一是麋鹿种群健康稳定增长。2017年新生仔鹿存活率明显提高，群体死亡率显著下降，实现麋鹿种群数量净增长27.24%，数量达4101头，其中野外麋鹿数量达846头。小麋鹿驯养取得初步成功，数量为37头的人工驯化种群已经形成。二是与科研机构合作更加紧密。麋鹿保护区继续加强与中科院动物研究所、南京林业大学等科研院所建立了广泛联系，深入开展麋鹿种群管理研究。10月份成功举办大丰麋鹿种群内部调节专家咨询会，与会专家对麋鹿种群管理工作提出了科学建议，为麋鹿种群健

康发展提供了重要的技术支撑。三是博士后工作站成果凸显。今年以来先后在国内外学术刊物上发表科研论文 7 篇，其中 SCI1 篇、中文核心期刊 4 篇，《圈养和野外放养条件下密度对麋鹿种群参数的影响》已被爱尔兰皇家科学院院报生物与环境收录，保护区整体科研能力和水平进一步提升。四是监测与巡护工作常态化开展。坚持每月 10 日对鹿群采血化验，监测鹿群各项生理生化指标；每月定期开展栖息地内水环境监测。今年上半年完成 1 区内 6.3 公里巡护道路建设，实现硬质化路面，极大方便了巡护和补饲车辆通行。安装监控探头 83 组，实现保护区范围内监控全覆盖。采购无人机 4 架，实现立体平面交叉巡护，切实提高了巡护管护能力。全年发生野生麋鹿误入鱼塘水渠、渔网缠绕、交通事故合计 23 起，成功救护麋鹿 70 头。一年来，未发生麋鹿逃逸和人为破坏保护设施事件发生。五是麋鹿补饲设施设备更加完善。新建麋鹿饲料青储池 1 座，全部青储池实现可存储 10000 吨青贮饲料，满足麋鹿种群逐年递增对补饲饲料存储需求；新采购麋鹿自动投料车、装载机一套，实现两台套设备同时运行，有效提升了补饲效率。4 月份完成青贮大麦 1800 吨，10 月份完成 5300 吨青贮玉米收购、加工、存储工作，保障了麋鹿青贮饲料供给；提升改造麋鹿补饲场地 5 处，合计面积 3100 平方米，进一步改善了麋鹿采食环境，实现饲料高效利用，采食环境更加清洁卫生，有效降低了麋鹿疾病发生的风险。

三、厚植发展基础，重点项目建设取得新突破。

今年以来，按时序完成亚行贷款湿地保护项目投资 1700

万元，水泵房和涵闸工程、一区巡护补饲道路、麋鹿栖息地生境修复保护植被种植、宣教中心土建等子项目建设已先后竣工验收，4D 特效影片制作、4D 影院设备采购，影片拍摄和设备采购，苗木栽植已经全面启动。截至 2017 年 12 月，亚行贷款湿地保护项目建安工程累计支付约 1900 万元，支付比例为 47.5%。在实施进度、工程质量、支付比例等方面名列前茅，得到亚行北京代表处、省亚行项目办公室及省财政厅的肯定；积极推进中央财政湿地补助资金项目，按时序进度完成投资 2000 万元，完成绿化工程、桥梁、泵站、围网工程等子项目实施，建筑面积 1078 平方米的科研监测中心建成并投入使用；江苏省林业三新项目通过中期考核；植树造林、森林防火等绿色江苏项目已按时序要求圆满完成。

四、突出品牌效应，科普宣传取得新成效。

一年来，麋鹿保护区认真履行国家级自然保护区科普宣教职能，充分展示科研保护及生态文明建设成果，不断加强自身宣传平台建设和国内外各大媒体的联系。全年麋鹿保护区官网发布信息 263 件，其中国家林业局官网采用 1 件，江苏省林业局官网采用 25 件；新华日报、光明日报、扬子晚报、盐阜大众报、盐城晚报等刊发麋鹿保护区新闻报道 18 篇；央视新闻频道、财经频道、江苏公共频道等合计播出 21 次合计 109 分钟。先后协助拍摄《遇见最美的减速—绿色之都盐城》、《天下徽商》和《麋鹿市长》等专题片。在连续四年成功进行麋鹿争霸赛现场直播活动后，6 月初成功开展了第五届以“鹿王争霸，谁与争锋”为主题的现场直播活动，中央电视台等 15 家主流电视、网络、手机等媒体同步直播。

麋鹿争霸赛直播品牌效应得到进一步放大的同时，对麋鹿保护区取得的保护成果进行了深度宣传报道，通过图文视频等形式向国内外展示了麋鹿保护区优美的生态环境和生态文明建设成果，进一步扩大了麋鹿保护区的知名度和社会影响。

五、强化提质增效，生态旅游取得新业绩。

一年来，麋鹿保护区始终坚持在完善景区设施功能、提升旅游服务水平等方面强化提质增效。2017年度累计投入近1500万元用于改善和增加旅游服务设施，提升景区质量和服务水平。一是**不断扩增游览辅助设施设备**。新建第三卫生间3处已投入使用；国庆假日前新购置14客和23客电瓶车各2辆；新增游览自行车40辆，自驾游船10艘。既满足了游客不同选择需求，又缓解了节假日接待压力。完善景区内外标识标牌，使游客对景区位置及各景观导览路径一目了然。二是**不断增加旅游项目**。新增小麋鹿、和平鸽、黑天鹅、鸳鸯等人与动物之间的互动项目，特别是37头人工驯养小麋鹿“首秀”以来，先后有中央电视台新闻频道、央视网、新华网等多家媒体先后报道。聚仙湖湿地公园工程8月份启动，通仙桥、牌坊、荷花仙子等已完成招标采购，项目建成后将进一步增加游客看点。三是**不断加强岗位业务培训**。根据不同岗位，制定相应的岗位手册，实现服务标准化、规范化，切实提高景区的服务能力和水平，着力提升软实力，为全年游客量大幅增长奠定了坚实基础。全年共接待游客80多万人次，旅游综合收入突破1000万元，分别比去年同期各增长15%。

六、创新机关党建机制，党员责任意识再提升。

自去年1月换届以来，党总支和各支部始终坚持把提高政治站位在首位。一是深入推进“两学一做”教育实践活动。始终注重班子建设，不定期开展各式各样的活动，组织党员干部赴阜宁特大龙卷风纪念馆、新四军纪念馆等教育基地接受再教育、思想深处再洗礼，扩大学习的范围和影响，一贯注重加强党组织与基层党员之间、基层党员与普通群众之间的互动和交流，全年始终保持唱响主旋律、弘扬正能量、人与自然和谐友好相处的好工作氛围。二是强化党建工作责任制的落实。认真组织实施党建“七一工作法”，取得了明显成效。今年年初，党总支分别与管理处机关党支部、研究所党支部、神鹿公司党支部签订了《机关党建工作目标责任书》各1份；各支部分别明确机关党建工作联系人；进行党的应学应会知识书面测试2次；组织专题党课4次；进行党建工作述职1次；召开班子民主生活会2次。三是开展结对帮扶牵手致富工程。持续不间断地推进“牵手致富工程”，认真落实各项帮扶任务，按时序要求将5万元扶贫资金汇至市扶贫办。切实做好“三清三实三帮”走访活动，保护区干职工4次赴阜宁县陈集镇石狮村慰问朱权生等10家困难户，党员干部实行一对一“结对帮扶”，将慰问金等温暖和关怀送到对应的帮扶户手中，将国家、省、市扶贫政策传达到帮扶对象的心坎上，今年有3户脱帮扶对象脱贫。

回顾2017年的工作，麋鹿保护区在物种保护、内部管理、重点项目实施、科普宣教和生态旅游等方面虽然取得了一些成绩，但是依然面临麋鹿种群数量快速增长与栖息地承载能力下降、保护管理能力提升等问题和困难。2018年，

我们将按照局党委和市委市政府统一部署，重点将做好以下四个方面的工作。

一是继续深入开展学习党的十九大精神，让党的十九大精神在麋鹿保护区落地见效。全体干部职工要把学习贯彻党的十九大精神作为首要政治任务，认真落实中央和省市委的决策部署，领会思想精髓，把握核心要义，结合本单位实际，在狠抓落实上下功夫。继续推进开展“两学一做”教育实践活动，深入开展“不忘初心，继续前行，不断创造麋鹿保护事业新辉煌”主题教育活动，促进麋鹿保护区各项事业又好又快发展，确保十九大精神在保护区落地见效。

二是继续做好麋鹿种群管理。在麋鹿繁育、种群管理、栖息地监测、疫病防控等方面开展深入研究，继续开展小麋鹿驯化和麋鹿种群调节工作，缓解麋鹿种群数量过大、栖息空间不足的突出矛盾，确保麋鹿种群健康稳定发展。

三是继续加快重点项目实施。加快推进宣教中心布展、4D影院设施设备采购、4D影片拍摄，苗木栽植等项目实施工作，确保亚行贷款项目按期完成，争取在规定时间内完成整体项目验收、审计和财务报账等；加快推进已完成湿地生态补偿项目审计，工程资金兑付，及时启动项目中期调整工作。加快推进聚仙湖湿地公园建设，争取五一黄金周对外开放；加快推进中央财政林业补助专项资金实施方案编制、专家评审和方案审批工作，争取年底前完成项目实施；积极争取下年度湿地保护恢复、物种救护繁育、自然保护区能力建设以及绿色江苏等项目申报工作。

四是继续做好生态旅游工作。切实做好中华麋鹿园景区

设施设备更新和维护，加强旅游从业人员的管理和培训、引进旅游高级管理人才，提升景区服务的质量和水平，加大对外宣传和推介的力度，不断放大国家 5A 级旅游景区的名牌效应，带动周边旅游经济发展。