

江苏省大丰麋鹿国家级自然保护区管理处 二〇一八年工作总结

2018年，在省林业局和地方党委政府的正确领导下，麋鹿保护区坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，认真贯彻执行国家有关自然保护法律、法规和方针政策，严格管理自然资源，积极履职尽责，在麋鹿种群管理、生态旅游及重大项目实施等方面开展了大量工作，较好的完成了年初制定的各项目标任务，在国内外保护领域产生了重要影响。

一、认真学习宣传贯彻党的十九大精神，始终保持坚定的政治方向。

一是坚持党的领导，切实发挥战斗堡垒作用。始终坚持党是领导一切的，坚决把“旗帜鲜明讲政治”作为履职尽责的生命线，坚决维护党中央权威和集中统一领导，坚决在政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，与局党委保持步调一致。高度重视领导班子自身建设，着力增强保护区党组的领导力、战斗力和号召力，带头严守党的政治纪律和政治规矩，带头执行中央八项规定和省市委各项禁令，加强民主集中制建设，加强作风建设，加强党内监督，自觉接受各方面的监督，带动形成良好的政治生态。年初，经盐城市纪委和编办同意，麋鹿保护区内设立了纪检监察室，全程参与保护区各类项目招标采购、合同签订、竣工验收工作，经过一年来的工作实践，

各项工程项目保质保量按时序推进，项目管理实现科学化、规范化。二是坚持正确政治方向，切实增强“四个意识”。始终高举旗帜、坚定信念，把学习宣传贯彻党的十九大精神摆在突出位置，组织全体党员干部深入学习习近平总书记系列重要讲话精神和治国理政新理念新思想新战略，着力强化“四个意识”，牢固树立“四个自信”，在麋鹿保护和生态建设工作中，全体党员干部表率作用显著提升。三是坚持把学习和践行习近平总书记生态文明思想作为首要政治任务。认真组织全区党员干部收看重大会议、重要活动盛况，积极参加局党委和地方党委组织的宣讲十九大精神会议，迅速传达学习宣传贯彻工作部署会议精神。引导党员干部深化对习近平总书记生态文明思想的学习和理解，组织党员领导干部撰写学习心得，并应用于麋鹿保护区各项事业发展实践中。

二、坚持以麋鹿保护为核心，实现麋鹿种群稳定发展。

麋鹿保护区始终坚持把麋鹿种群管理作为一项核心工作，围绕实现麋鹿种群健康发展的目标，采取了一系列重要举措，取得了一系列成果。

（一）麋鹿种群稳定增长。2018 年麋鹿种群数量达 4556 头，占全世界 60%以上，其中野外麋鹿种群数量增至 905 头；今年 6 月盐城市委市政府成功举办了大丰麋鹿种群调节专家咨询会，与会专家对麋鹿种群管理工作提出了科学建议，为麋鹿种群健康发展提供了重要的技术支撑。根据会议要求和《大丰麋鹿种群内部调节方案》，麋鹿保护区圆满完成了麋鹿种群内部调节工作，使麋鹿种群分布更

加合理，有效缓解了部分栖息地承载压力；科学制定了麋鹿种群日常管理制度，实施麋鹿种群网格化管理，每月 5 日、15 日、25 日集中开展麋鹿种群调查，及时了解鹿群生存状况；10 月完成了约 5200 吨玉米青贮的收储任务，充分保障了麋鹿种群健康发展的营养需求；全年提升改造麋鹿补饲场地 5 处，合计面积 3100 平方米，进一步改善了麋鹿采食环境，实现饲料高效利用，采食环境更加清洁卫生，有效降低了麋鹿疾病发生的风险。

（二）科研能力和水平进一步提升。麋鹿保护区继续加强与中国科学院动物研究所、南京林业大学等科研机构联系，建立了多方面合作机制，深入开展麋鹿种群管理研究；在已有科研设施的基础上，今年在麋鹿栖息地内新设立了 3 个监测站，实施 24 小时不间断采集气象、土壤、水文等 20 多项数据，实现每 15 分钟更新一次，不断丰富科研数据的时效性、准确性；在 2017 年成功驯养 37 头小麋鹿经验的基础上不断探索，2018 年成功驯养第二批小麋鹿 28 头，为深入研究麋鹿打下坚实的基础；今年以来科研人员不断总结麋鹿种群保护、栖息地管理等方面的工作经验，先后在国内外学术刊物上发表科研论文 5 篇，其中中文核心期刊 4 篇，为麋鹿种群科学管理提供技术保障。

（三）监测与巡护工作常态化开展。监测和巡护人员按工作计划及设定的路线，开展麋鹿种群、栖息地、动植物、水系、人类活动和疫源疫病监测和巡护，坚持日报、月报和年报制度；制定了《江苏省大丰麋鹿国家级自然保护区麋鹿死亡处理程序规定》，严格规定麋鹿死亡后的无害

化处理程序；每月 10 日对鹿群采血化验，监测鹿群各项生理生化指标；采购无人机 4 架、皮卡巡护车 2 辆、巡护快艇 2 艘、橡皮艇 2 艘，实现水、陆、空三维立体交叉巡护；全年发生野生麋鹿误入鱼塘水渠、渔网缠绕、交通事故合计 67 起，成功救护麋鹿 108 头；一年来，未发生麋鹿逃逸和人为破坏保护设施事件发生。

三、坚持因地制宜原则，大力推进植树造林工作。

麋鹿保护区地处沿海滩涂，土壤盐分较高，林木成活率相对较低，每年台风季节大量意杨、刺槐等林木受损。为进一步改善麋鹿栖息生境，今年麋鹿保护区选择盐分相对含量低的区域实施成片造林，同时在近几年受台风影响区域，对现有林地进行补植耐盐苗木和种植本土树种，全年植树 2000 亩。一是年初完成亚行贷款项目疏林地建设造林 700 亩，栽植女贞 17000 株、中山杉 5000 株、垂柳 6000 株，合计 28000 株。二是成片造林 1100 亩，其中栽植水杉林 300 亩合计 20000 株，柳树林 800 亩合计 50000 株；三是科普宣教区小片林 200 亩，栽植栎树 4243 株、柳树 11707 株、枇杷 769 株、水杉 276 株、乌桕 1382 株、国槐 920 株，合计 19539 株；四是在风倒木旁播撒乌桕种子合计 200 公斤。

四、坚持以问题为导向，高质量完成整改工作。

今年以来，国家、省、市环保、林业、海洋等部门先后开展了自然保护区专项检查核查工作。麋鹿保护区积极备查、认真准备相关台账，严格落实检查组提出的整改要求。

（一）严格按照时间节点要求完成旅游项目整改销号。麋鹿保护区认真贯彻落实盐城市委办公室《关于完善国家级自然保护区内项目环境问题整改责任清单的通知》精神，通过招投标委托江苏科易达环境科技有限公司编制《中华麋鹿园配套基础设施建设等项目对江苏省大丰麋鹿国家级自然保护区生态影响专题报告》，经省林业局组织专家评审并批准，环保部门环境影响登记表备案，地方政府销号。截止今年8月，已完成整改销号，并在省环保厅和省林业局备案。

（二）积极落实中央环保督查“回头看”指出问题整改工作。6月下旬，中央环保督查“回头看”检查组视察麋鹿保护区过程中指出海堤公路上人为活动对野生麋鹿及其它动物产生影响。地方政府高度重视，自7月1日起，大丰区公安局、交通运输局对海堤公路原K87至K95+100段交通实施封闭，极大地保护了野外麋鹿的安全，特别是今年入冬以来，在该区域除麋鹿外、黑脸琵鹭、东方白鹳等野生动物种类和数量均显著增加。

（三）妥善解决船舶避风过往保护区核心区、缓冲区问题。今年1月省环保厅第三环境监察专员办专项督查指出保护区核心区、缓冲区存在渔船在自然形成的河道随意行驶、停靠等现象后，地方政府高度重视该问题的整改，责成海洋渔业部门对临时停靠的船只驱离保护区范围。麋鹿保护区迅速组织人员对该区域设置拦阻设施，架设警示牌，彻底解决了船舶避风过往保护区核心区、缓冲区问题。

五、坚持标准化建设，助力盐城黄海湿地申遗工作。

（一）完善东川管护站基础设施，健全管理制度。东川管护站被确定为 IUCN 专家必到的现场考察点后，麋鹿保护区投入近 100 万元，对东川管护站进行标准化改造提升。工作区和生活区，重新进行装潢布置；增加配备望远镜、对讲机、执法记录仪、巡逻车等设备，接入电信宽带，实现无线网络全覆盖；完善食品监控系统，实现对麋鹿及栖息地的时时动态监管；完善管理制度、巡护制度、辖区图、工作职责等全部上墙，巡护、管理台账标准化。

（二）完善保护区界桩、界牌。为完善保护区基础设施，明确保护区功能划分，年初麋鹿保护区按照国家级保护区界桩、界牌统一标准，投入近 200 万元定制保护区核心区、缓冲区、实验区大理石材质界桩 300 个，界牌 20 块，截至 5 月底，全部安装到位，圆满完成各功能区边界勘界、立标工作。同时在交通要道和重要的交通节点设置自然保护宣传牌 20 块，营造良好的自然保护宣传氛围，让公众多渠道了解自然保护工作，引导周边群众参与、融入自然保护区管理工作。

（三）积极配合黄海湿地展示中心布展。为更好的展示我市独特的湿地自然景观，进一步助推盐城黄海湿地申报世界自然遗产工作，按照盐城市申遗办公室统一工作部署，麋鹿保护区将宣教中心一楼用于黄海湿地展示中心布展。麋鹿保护区全力配合湿地展示中心布展设计工作，提供土建施工图纸、麋鹿书籍、湿地书籍、各类图片，参加布展公司方案沟通会，提出切实可行的修改意见，为布展工作提供一切力所能及的便利。

六、坚持打造宣传品牌，深入开展科普宣传活动。

麋鹿保护区认真履行国家级自然保护区科普宣教职能，充分展示科研保护及生态文明建设成果，不断加强自身宣传平台建设和国内外各大媒体的联系。全年网站发布信息 298 件，网站新增“科研成果论文展”和“外媒看麋鹿”两大板块，微信公众号 83 件、其中国家林草局官网 1 件、江苏省林业局官网 46 件、中国盐城网 22 件、中国大丰网 3 件；合作报纸媒体及刊登次数：新华日报 2 件、人民日报 1 件、扬子晚报 1 件；盐阜大众报 14 件、盐城晚报 2 件、大丰日报 6 件。配合人民日报《江苏一分钟》微视频拍摄；《中国国家地理》新媒体关于保护区及麋鹿纪实片拍摄；新华日报《时节》大型人文纪录片拍摄；江苏省电视台《潮起扬子江》改革开放四十周年巨变纪录片拍摄；海南三沙卫视关于沿海湿地风情纪录片拍摄。

在连续成功举办五届麋鹿争霸赛现场直播活动的基础上，6 月 16 日，成功开展了第六届以“鹿王争霸，谁与争锋”为主题的现场直播活动，中央电视台等 15 家主流电视、网络、手机等媒体同步直播。麋鹿争霸赛直播品牌效应得到进一步放大的同时，对麋鹿保护区取得的保护成果进行了深度宣传报道，通过图文视频等形式向国内外展示了保护区优美的生态环境和生态文明建设成果，进一步扩大了麋鹿保护区的知名度和社会影响。

此外，麋鹿保护区与江苏省中国画学会签约建立“写生创作基地”，与生态摄影家孙华金签约出版《江苏省大丰麋鹿国家级自然保护区生态图鉴》，将“国宝”与“国粹”

融合，与“镜头”融合，实现多亮点、多特色、多领域宣传。

七、坚持实施精细化服务，全力提升旅游接待水平。

麋鹿保护区积极探索有效保护珍稀物种与合理利用自然资源的切入点，遵循“以科研促保护、以旅游促发展”的发展理念，深入推进中华麋鹿园景区生态旅游向精细化管理、精致化发展。

（一）提升景区硬件设施。2018年新购置观光电瓶车4辆，缓解了节假日接待压力；增加监控探头10个，做到景区监控无死角；新增黑天鹅、孔雀、广场鸽等投喂点，满足了游客的互动和观赏需求；聚仙湖湿地公园投入使用，与中华麋鹿园呼应，成为了游客拍照留念的新驻点；湿地观光塔的设计工作已完成，预计2019年正式动工。

（二）提升旅游服务水平。以精细化管理理念为指导、以追求更高的整体效益和效率为目的，与各部门、餐厅、商铺签订岗位责任状、规范经营责任状、消防安全责任状，从服务、物价、商品质量、卫生、安全等方面加强监督；深度挖掘员工潜能，加强培训学习，培养优质旅游人才。

（三）扩大5A景区效应。2018年全年接待游客突破88万人次，实现同比增长12%。通过优质服务，景区网络舆情评价名次已经进入全国5A级景区百强内，“客流状况”好评已经连续两年挤进前20强，“旅游交通”好评更是位列前5位。随着中华麋鹿园5A级景区效应不断扩大，促进了当地的就业率提高和其他产业发展，有效带动周边地区经济社会发展。

八、2019 年工作打算

回顾 2018 年的工作，麋鹿保护区在自然保护区管理、物种保护、科学研究和生态旅游等方面虽然取得了一些成绩，但是依然面临麋鹿种群快速增长与栖息地承载能力下降、栖息地生境退化等问题和挑战。2019 年将着力做好以下几方面的工作：

（一）以野生麋鹿保护管理为工作重点，促进保护工作再创新成果。一是**强化网格化管理**。坚持实施麋鹿种群网格化管理，定期开展野外麋鹿分布调查，实时掌握了解麋鹿种群动态。二是**强化联防联控**。坚持以地方政府牵头，各部门密切协作，不断加强日常巡护管理，会同武警、公安联合执法，严厉打击伤害麋鹿、盗猎野生动物以及破坏栖息地违法行为，为麋鹿等野生动物创造良好的栖息环境。三是**强化研究成果运用**。继续加大科研经费投入，深入开展科学研究，将已取得的研究成果在工作实践中应用，持续推进麋鹿驯养工作。

（二）以迎申遗成功为契机，促进中华麋鹿园景区管理再登新台阶。盐城市黄海湿地申报世界自然遗产项目已获国务院批准作为 2019 年国家项目报世界自然遗产中心，正式申报文本已通过世界自然遗产中心完整性审核。2018 年 10 月 IUCN 专家组已完成现场考察工作，对遗产提名地给予高度评价。综合多方面反馈信息，盐城市申遗 2019 年有望获得成功。麋鹿保护区将全力推进中华麋鹿园景区软硬件服务设施完善提升，以满足社会公众对世界自然遗产地的更高水平期待。一是**全面绿化**。积极克服部分地块

盐碱含量高、苗木成活率低的困难，通过换土等多种措施改良局部土壤环境，采取播撒乡土树种和栽植耐盐苗木相结合，实现景区绿化全覆盖。二是**全面美化**。对现有景点实施改造美化提升工程，实施精细化管理，增设景点间景观小品，逐步做到有亮点、有看点，不断提升游客满意度。三是**全面优化**。深入推进景区服务质量和水平，不断优化管理岗位，细化岗位职责，提供优质服务。

（三）以制度建设为抓手，促进工作执行力。坚持改进和完善各项规章制度，不断强化责任意识，全力推进麋鹿保护区各项事业快速发展。一是**提高政治站位**。深入学习领会中央、省、市生态文明体制改革重要精神，特别是习近平总书记新时代生态文明建设思想，将学习体会运用到工作实践。认真学习贯彻落实省林业局和地方党委政府各项工作部署，围绕中心工作大局，扎实推进自然保护区管理、麋鹿种群保护、科普宣教和生态旅游工作。二是**提高自身能力**。鼓励职工学习深造，不断提升业务素质和工作能力，进一步激发职工主人翁意识，使职工在单位的发展过程中体现人生价值。三是**提高单位实力**。积极争取国家、省级项目支持，进一步完善保护区基础设施和科研平台建设，持续加大激励奖励措施，打造一支业务素质强、科研水平高的专业技术队伍。